

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Kinergy Corporation Ltd.

精技集團有限公司*

(於新加坡註冊成立的有限公司)

(股份代號：3302)

**截至2025年12月31日止年度
全年業績公告**

董事會謹此宣佈本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字。

摘要

	截至12月31日止年度			變動
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元	變動 千新加坡元	%
收益	106,151	99,043	7,108	7%
毛利	7,964	6,302	1,662	26%
EBITDA ⁽¹⁾	(1,327)	2,991	(4,318)	-144%
EBIT ⁽²⁾	(6,251)	(1,989)	(4,262)	214%
年度虧損	(6,611)	(3,647)	(2,964)	81%
本公司擁有人應佔每股基本及 攤薄虧損(新加坡分)	(0.79)	(0.68)	(0.11)	不適用

附註：

- (1)：EBITDA (非國際財務報告準則／新加坡財務報告準則(國際)計量)定義為扣除利息、稅項、折舊及攤銷前的盈利，使用年度利潤／虧損扣除年度所得稅開支或抵免、折舊、攤銷、利息開支及利息收入之總額計算得出。
- (2)：EBIT (非國際財務報告準則／新加坡財務報告準則(國際)計量)定義為扣除利息及稅項前的盈利，使用年度利潤／虧損扣除年度利息開支、所得稅開支或抵免及利息收入之總額計算得出。
- (3)：所呈列的EBITDA及EBIT均並非國際財務報告準則／新加坡財務報告準則(國際)規定或按照國際財務報告準則／新加坡財務報告準則(國際)而呈列的額外財務計量，旨在消除管理層認為無法反映我們營運表現項目的潛在影響，進而有利於對各年度及各公司的營運表現作出比較，並為讀者提供可以管理層相同方式理解及評估綜合經營業績的實用資訊。然而，該等計量不一定與其他公司呈列的同類計量工具可資比較，且用作分析工具亦存在限制，故不應被視為獨立於或可替代我們根據國際財務報告準則／新加坡財務報告準則(國際)呈列的經營業績或財務狀況分析。

綜合全面收入表

截至2025年12月31日止財政年度

	附註	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
收益	4	106,151	99,043
銷售成本		(98,187)	(92,741)
毛利		7,964	6,302
其他收入	5	1,085	8,873
銷售及市場推廣開支		(2,903)	(3,215)
一般及行政開支		(12,535)	(13,060)
其他收益及虧損	6	(565)	147
財務成本		(909)	(946)
應佔聯營公司業績		784	(943)
除稅前虧損	7	(7,079)	(2,842)
所得稅抵免／(開支)	8	468	(805)
年度虧損		(6,611)	(3,647)
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(7,305)	(6,280)
非控股權益		694	2,633
		<u>(6,611)</u>	<u>(3,647)</u>
其他全面收入：			
其後可能重新分類至損益的項目			
本公司擁有人應佔海外業務換算的匯兌差額		(281)	459
其後不會重新分類至損益的項目			
非控股權益應佔海外業務換算的匯兌差額		(168)	88
年內全面收入總額		<u>(7,060)</u>	<u>(3,100)</u>
以下各方應佔年內全面收入總額：			
本公司擁有人		(7,586)	(5,821)
非控股權益		526	2,721
		<u>(7,060)</u>	<u>(3,100)</u>
本公司擁有人應佔每股虧損			
基本及攤薄(新加坡分)	9	<u>(0.79)</u>	<u>(0.68)</u>

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	23,044	26,268
使用權資產		3,695	4,458
無形資產		530	17
投資證券	12	23,060	21,525
於聯營公司的投資	13	17,022	16,745
遞延稅項資產		4,607	3,492
非流動資產總值		71,958	72,505
流動資產			
存貨	14	39,720	45,407
貿易應收款項	15	22,504	19,463
預付款項、按金及其他應收款項	16	2,974	2,552
現金及現金等價物	17	17,328	17,684
流動資產總值		82,526	85,106
流動負債			
貿易應付款項	18	19,285	16,885
其他應付款項及應計費用	19	6,887	8,791
保修撥備		14	21
計息貸款及借款	20	29,021	21,307
應付所得稅		54	2,904
流動負債總額		55,261	49,908
流動資產淨值		27,265	35,198
非流動負債			
遞延稅項負債		1,864	1,539
計息貸款及借款	20	1,839	3,632
非流動負債總額		3,703	5,171
資產淨值		95,520	102,532
權益			
股本	21	91,293	91,293
儲備		(9,320)	(1,782)
以下人士應佔權益：			
本公司擁有人		81,973	89,511
非控股權益		13,547	13,021
權益總額		95,520	102,532

綜合財務報表附註

1. 公司資料

本公司為於新加坡註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市。

本公司的註冊辦事處位於1 Changi North Street 1, Singapore 498789。

本公司主要從事(i)提供電子行業的合約製造、設計、工程及組裝；(ii)提供自動化機器、儀器、系統及設備的設計、製造及銷售；及(iii)提供基金管理服務以及股本證券及基金的投資業務。

本公司於新加坡經營而其附屬公司於新加坡、中國、菲律賓、日本及馬來西亞經營。

2. 編製基準

綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)及新加坡財務報告準則(國際)(「**新加坡財務報告準則(國際)**」)而編製。

綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟投資證券按公平值計量除外。

除非另有說明，綜合財務報表以新加坡元(新加坡元)呈列，且所有價值已取整至最接近的千位數(千新加坡元)。

3. 分部資料

就管理目的而言，本集團根據其產品或服務組織業務單位，有以下三個可呈報經營分部：

- (i) 電子製造服務主要專注於為原始設備製造商製造成套機器、子系統及部件。電子製造服務分部主要產品包括劃片機及研磨機等成套機器和工件固定器、滑塊系統及料盒處理器等子系統；

- (ii) 原始設計製造分為自動化設備部及精密工具部，設計及製造主要用於半導體後段設備行業的本集團自有「Kinergy」品牌專利自動化設備、精密工具及部件。原始設計製造分部的主要產品包括自動框架裝載機等設備及封裝模組和模具等精密工具以及部件；及
- (iii) 投資主要從事提供基金管理服務以及進行有關股本證券及基金的投資業務。

本集團的主要經營決策者為行政總裁，負責審閱所售主要類別產品的收益及業績，以分配資源及評估分部業績。經營分部的會計政策即本集團會計政策。分部業績乃根據可呈報分部利潤(即計量經調整毛利)評估。由於經營分部對本集團資產及負債的分析無須定期提交予主要經營決策者審閱，因此並無披露相關分析。

按業務分部劃分的收益明細

下表載列於截至2025年及2024年12月31日止年度按業務分部劃分之收益：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
電子製造服務	100,766	94.9	93,141	94.0
原始設計製造	3,567	3.4	4,112	4.2
投資	1,818	1.7	1,790	1.8
	<u>106,151</u>	<u>100.0</u>	<u>99,043</u>	<u>100.0</u>

地區資料

下表載列截至2025年及2024年12月31日止年度按地區劃分之收益。謹請留意明細數字乃按客戶地區劃分。我們的客戶(尤其是跨國公司)可能選擇在不同地區的辦事處發出訂單，而使用產品的地點可能不同於我們客戶所在的地區。

截至12月31日止年度

	2025年		2024年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
新加坡	62,511	58.9	53,802	54.3
美國	12,304	11.6	17,380	17.6
中國	15,596	14.7	15,765	15.9
日本	3,834	3.6	2,558	2.6
菲律賓	2,281	2.1	2,077	2.1
其他國家	9,625	9.1	7,461	7.5
	<u>106,151</u>	<u>100.0</u>	<u>99,043</u>	<u>100.0</u>

4. 收益

收益明細

	電子製造服務		原始設計製造		投資		收益總額	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
貨品或服務類別								
銷售貨品	99,521	92,375	3,567	4,112	—	—	103,088	96,487
提供服務	1,245	766	—	—	1,818	1,790	3,063	2,556
	<u>100,766</u>	<u>93,141</u>	<u>3,567</u>	<u>4,112</u>	<u>1,818</u>	<u>1,790</u>	<u>106,151</u>	<u>99,043</u>
轉讓貨品或服務時間								
於某一時間點	100,766	93,141	3,567	4,112	—	—	104,333	97,253
於一段時間內	—	—	—	—	1,818	1,790	1,818	1,790
	<u>100,766</u>	<u>93,141</u>	<u>3,567</u>	<u>4,112</u>	<u>1,818</u>	<u>1,790</u>	<u>106,151</u>	<u>99,043</u>

5. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
政府補助 ⁽¹⁾	79	475
銀行利息收入	81	93
股息收入	—	68
其他 ⁽²⁾	925	8,237
	<u>1,085</u>	<u>8,873</u>

附註：

- (1) 概無有關該等補助的未達成條件及其他或然情況。
- (2) 2024年包括由上海光朴創業投資管理有限公司(「上海光朴」)管理的投資基金期效屆滿所產生的附帶權益收入8.1百萬新加坡元。

6. 其他收益及虧損

	截至12月31日止年度	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
出售投資證券虧損淨額	—	(313)
投資證券公平值收益／(虧損)淨額	703	(575)
出售物業、廠房及設備收益	—	61
淨外匯差額	(1,268)	974
	<u>(565)</u>	<u>147</u>

7. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃於扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
存貨成本	71,106	63,079
物業、廠房及設備折舊	3,230	3,354
使用權資產折舊	1,577	1,560
無形資產攤銷	117	66
研發開支	1,865	2,157
短期租賃／經營租賃的最低租金付款	77	146
核數師酬金	243	264
專業費用	406	390
僱員福利開支(不包括董事及行政總裁薪酬)：		
— 工資及薪金	21,829	24,295
— 退休金計劃供款	3,410	3,567
— 購股權開支	17	10
保修撥備	24	54
存貨報廢撥備	55	97
淨外匯差額	1,268	(974)
政府補助	(79)	(475)
出售投資證券虧損淨額	—	313
投資證券公平值(收益)／虧損淨額	(703)	575
銀行利息收入	(81)	(93)
出售物業、廠房及設備收益	—	(61)

8. 所得稅抵免／(開支)

所得稅抵免／(開支)主要組成部分

截至2025年及2024年12月31日止年度的所得稅抵免／(開支)的主要組成部分如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元
即期所得稅：		
— 即期所得稅	(148)	(3,006)
— 過往年度撥備不足	(174)	—
	<u>(322)</u>	<u>(3,006)</u>
遞延所得稅：		
— 暫時差額的產生和撥回	<u>790</u>	<u>2,201</u>
於損益確認的所得稅抵免／(開支)	<u><u>468</u></u>	<u><u>(805)</u></u>

9. 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據本公司擁有人應佔年內虧損及於截至2025年及2024年12月31日止年度各年已發行普通股加權平均數分別920,393,394股計算。

由於年內未行使購股權具有反攤薄作用，故截至2025年及2024年12月31日止年度所呈列每股基本虧損金額未予調整。

下表反映計算每股基本及攤薄虧損使用的收入及股份數據：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(7,305)</u>	<u>(6,280)</u>
	於12月31日	
	2025年	2024年
股份數目		
普通股加權平均數	<u>920,393,394</u>	<u>920,393,394</u>
本公司擁有人應佔每股虧損 基本及攤薄(新加坡分)	<u>(0.79)</u>	<u>(0.68)</u>

10. 股息

本公司概無就截至2025年12月31日止年度派付或宣派任何股息(2024年12月31日：零)。

11. 物業、廠房及設備

截至2025年12月31日止年度，本集團以約451,000新加坡元(2024年12月31日：2,776,000新加坡元)的代價收購物業、廠房及設備。

截至2025年12月31日止年度，出售賬面值為零的物業、廠房及設備，導致並無出售收益(2024年12月31日：61,000新加坡元)。

12. 投資證券

於12月31日
2025年 2024年
千新加坡元 千新加坡元

按公平值計入損益的股本工具
— 非上市股本投資

23,060	21,525
---------------	---------------

13. 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資概述如下：

於12月31日
2025年 2024年
千新加坡元 千新加坡元

南通智造基金
南陽基金
南通光朴創業投資基金合夥企業(有限合夥)
Liteleaf

8,530	9,864
6,596	4,880
1,608	1,638
288	363
17,022	16,745

本集團於各日期的主要聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立／ 經營地點	主要業務	本集團應佔所有權 權益百分比	
			於12月31日	
			2025年	2024年

透過本公司持有：

Liteleaf	新加坡	綠葉蔬菜及水果種植 (水耕)、提供農業 技術諮詢服務及開 發農業機械	8% ⁽¹⁾	8% ⁽¹⁾
----------	-----	---	-------------------	-------------------

透過本公司附屬公司持有：

南通智造基金	中國	私人股本投資	20%	20%
南陽基金	中國	私人股本投資	20%	20%
南通光朴創業投資基金 合夥企業(有限合夥)	中國	私人股本投資	30%	30%

附註：

- (1) 由於其中一名董事亦為Liteleaf的董事，儘管本集團於Liteleaf僅擁有約8%權益，Liteleaf仍被視為本集團的主要聯營公司之一。

14. 存貨

	於12月31日	
	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元
原材料	29,023	33,428
在製品	5,773	5,659
製成品	4,924	6,320
存貨總額(以成本與可變現淨值的較低者為準)	<u>39,720</u>	<u>45,407</u>

15. 貿易應收款項

並非個別或共同視為減值且按到期日劃分的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元
未逾期亦未減值	18,350	15,843
已逾期但未減值：		
— 0至30天	2,147	2,316
— 31至60天	388	1,087
— 61至90天	485	163
— 超過90天	1,134	54
	<u>22,504</u>	<u>19,463</u>

16. 預付款項、按金及其他應收款項

	於12月31日	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
向供應商墊款	698	287
按金	535	537
預付商品及服務稅／增值稅	292	299
預付款項	940	579
匯兌票據	473	647
其他應收款項	36	203
	<u>2,974</u>	<u>2,552</u>

17. 現金及現金等價物

下表載列於所示日期的現金及現金等價物明細：

	於12月31日	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
現金及銀行結餘	17,311	17,669
短期存款	17	15
	<u>17,328</u>	<u>17,684</u>
以人民幣計值	12,748	15,283
以美元計值	2,070	1,947
以新加坡元計值	2,323	146
以其他貨幣計值	187	308
	<u>17,328</u>	<u>17,684</u>

18. 貿易應付款項

下表載列於所示日期基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析：

	於12月31日	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
— 0至30天	5,260	6,898
— 31至60天	5,954	4,499
— 61至90天	4,021	2,497
— 超過90天	4,050	2,991
	<u>19,285</u>	<u>16,885</u>

19. 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
應計費用	3,552	4,860
客戶墊款	1,894	2,281
其他應付款項	1,441	1,650
	<u>6,887</u>	<u>8,791</u>

20. 計息貸款及借款

	於12月31日	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
租賃負債	2,934	3,637
5,000,000新加坡元的2.0%無抵押銀行貸款	—	861
5,000,000新加坡元的2.5%無抵押銀行貸款	529	1,566
480,392新加坡元的5.87%無抵押銀行貸款	—	312
3,350,000令吉的6.09%有抵押銀行貸款	927	1,020
無抵押銀行貿易融資	24,465	17,486
銀行透支	2,005	57
	<u>30,860</u>	<u>24,939</u>

還款期詳情如下：

流動：

— 1年內

29,021 21,307

非流動：

— 多於1年但不超過2年的期間

1,839 2,574

— 多於2年但不超過5年的期間

— 1,058

30,860 24,939

21. 股本

股本	股份數目	金額 千新加坡元
已發行及繳足普通股 ⁽¹⁾ ：		
於2024年12月31日及2025年12月31日	920,393,394	91,293

附註：

(1) 所有已發行股份均為並無票面值的繳足普通股。

管理層討論及分析

概覽

半導體已日漸成為一種全球戰略性商品，其重要性顯而易見，因半導體的應用已深入影響全球人類的生活品質。

除用於工業及商業產品的半導體需求正常增長外，人工智能(AI)新科技創新正在助長「AI」芯片需求的量子跳躍：DRAMs、HBM、堆疊模具。

由於Mark 10至Mark 13型號的智能高超音速攻擊導彈等高效且創新的AI應用，具備偵測及迴避行動能力，因此將AI晶片應用至工業及商業產品能夠透過在工業／商業產品中採用AI功能，進一步提升融入具競爭力的產品功能的意願。此舉導致對記憶體晶片的需求，以及對半導體製程設備(即晶圓製造設備(晶圓製造設備)、先進包裝設備(先進包裝設備)及組裝與測試設備(組裝與測試設備))的所有相應需求飆升。

Kinergy受益於這股AI需求的「超級週期」或「大規模戰爭」。客戶查詢增加反映需求正在增加。在現時環境下，我們將持續密切監察供應鏈的潛在中斷。

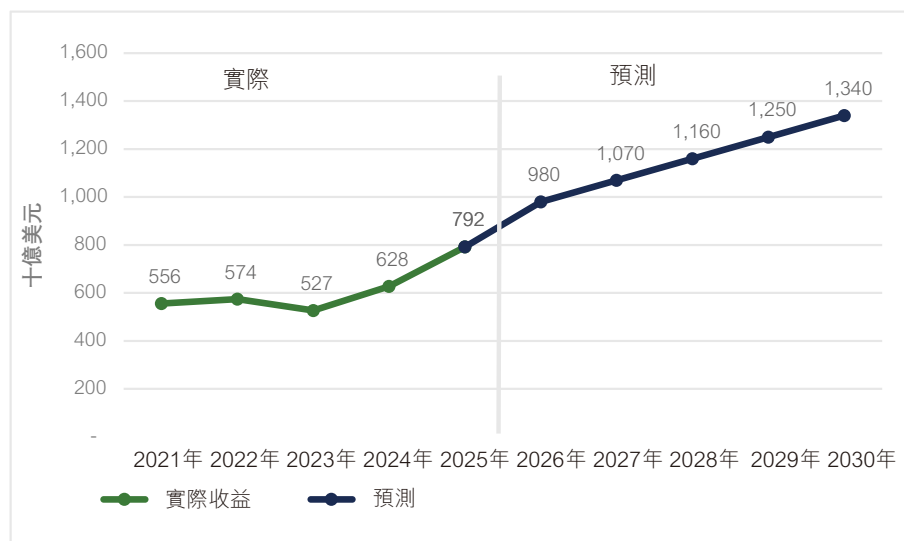
於該等情況下，Kinergy的首要關注事項為：

1. 監察可能削弱我們項目盈利能力的通脹情況；
2. 優化供應鏈完整性，此可能影響我們的交付時間表、導致製程中斷，並觸發我們與客戶及供應商合約中的不可抗力條款。

整體而言，半導體業務的現況非常樂觀。由於我們受到限制，因此須把握機會。

全球半導體收益，2021年至2030年

就呈列用途重新設計的簡潔版，採用更清晰的數字及改良的版面



關鍵數據 (十億美元)

2021年	556
2022年	574
2023年	527
2024年	628
2025年	792
2026年	980
2027年	1,070
2028年	1,160
2029年	1,250
2030年	1,340

實際：2021年至2025年
預測：2026年至2030年

來自客戶提供的原始圖表。所示數值以十億美元為單位。

上述預測乃基於以下機構數據的中位數作出：

1. 世界半導體貿易統計組織(WSTS)
2. Gartner
3. 美國半導體行業協會
4. 麥肯錫半導體業務部

業務回顧及前景

截至2025年12月31日止年度，本集團總收益同比增長約7.2%。受AI晶片需求帶動，半導體加工設備業務自2025年第4季度起顯現復甦跡象。於2026年，客戶交付的訂單量大幅增加。

以下為本集團三個經營分部的簡要概述。

電子製造服務分部

截至2025年12月31日止年度，電子製造服務分部的總收益同比增長約8.2%，主要來自設備前端模組及裝卸機設備產品的前端設備客戶。本集團正處於與上海某晶圓製造設備製造商就為其建造晶圓製造設備簽訂協議的最後階段。預計將於2026年下半年於新加坡展開生產。

本集團亦正在與一間日本設備製造商進行磋商，以協助其為中國客戶建造機械。

原始設計製造分部

截至2025年12月31日止年度，原始設計製造業務持續下跌，收益同比減少約13.3%。與電子製造服務分部的情況相近，於2025年第4季度，業務開始出現有關新設備的查詢並已收到數筆訂單，預計於2026年交付。於2026年，原始設計製造業務應能呈現較佳的業績。

投資分部

地緣政治環境的不確定性持續籠罩中國資本市場。儘管面臨充滿挑戰性的環境，截至2025年12月31日止年度，上海光朴仍成功設立新基金，並為旗下管理的基金構建兩個投資組合，以供進行投資。截至2025年12月31日止年度，管理費收入同比增長約1.6%，惟因缺乏附帶權益收入，除稅後淨利潤大幅減少。上海光朴持續積極物色新基金及投資機會，其中數個目標項目已接近完成階段。上海光朴對發展前景抱持樂觀態度。

綜合而言，截至2025年12月31日止年度，本集團錄得收益約106.2百萬新加坡元。與截至2024年12月31日止年度約為99.0百萬新加坡元相比，上升約7.2%。截至2025年12月31日止年度的除稅後淨虧損約為6.6百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止年度的除稅後淨虧損約為3.6百萬新加坡元。截至2025年12月31日止年度的每股虧損約為0.79新加坡分，而截至2024年12月31日止年度的每股虧損約為0.68新加坡分。

展望未來，地緣政治背景仍在不斷變化，且仍存在不確定性。儘管不確定因素持續存在，我們仍抱持審慎樂觀態度，由於我們擴大了建造半導體前端設備的能力，並加大了市場推廣力度，從中國市場為客戶爭取建造成套機器的訂單，我們的財務表現將會有所改善。

財務回顧

收益

下表載列所示年度按經營分部劃分的收益組成部分：

	截至12月31日止年度		變動 百分比 %
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元	
電子製造服務	100,766	93,141	8.2
原始設計製造	3,567	4,112	-13.3
投資	1,818	1,790	1.6
	<u>106,151</u>	<u>99,043</u>	<u>7.2</u>

本集團的收益由截至2024年12月31日止年度的約99.0百萬新加坡元增加約7.1百萬新加坡元或7.2%至截至2025年12月31日止年度的約106.2百萬新加坡元。

該增加主要由於來自前端設備客戶的新業務，被原始設計製造分部的業務停滯不前導致收益減少所部分抵銷。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括材料成本、勞動力成本及經常費用。下表載列所示年度按經營分部劃分之銷售成本明細：

	截至12月31日止年度		變動 百分比 %
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元	
電子製造服務	93,996	87,276	7.7
原始設計製造	4,191	5,465	-23.3
	<u>98,187</u>	<u>92,741</u>	<u>5.9</u>

本集團的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的約92.7百萬新加坡元增加約5.4百萬新加坡元或5.9%至截至2025年12月31日止年度的約98.2百萬新加坡元。該增加大致上與來自電子製造服務分部的收益增加相符，部分被原始設計製造分部的收益減少所抵銷。

毛利及毛利率

由於上述收益及銷售成本的變化，毛利由截至2024年12月31日止年度的約6.3百萬新加坡元增加約1.7百萬新加坡元或26.0%至截至2025年12月31日止年度的約8.0百萬新加坡元。

本集團的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約6.4%增加約1.1%至截至2025年12月31日止年度的約7.5%。毛利率上升主要由於僱員減少而導致的工資成本降低。

其他收入

其他收入由截至2024年12月31日止年度的約8.9百萬新加坡元減少約7.8百萬新加坡元至截至2025年12月31日止年度的約1.1百萬新加坡元。該減少主要由於截至2024年12月31日止年度曾因上海光朴管理的投資基金期效屆滿而錄得約8.1百萬新加坡元的一次性附帶權益收入，而今年則並無該項收入。

銷售及市場推廣開支

本集團的銷售及市場推廣開支由截至2024年12月31日止年度的約3.2百萬新加坡元減少約0.3百萬新加坡元或9.7%至截至2025年12月31日止年度的約2.9百萬新加坡元，主要由於截至2025年12月31日止年度的銷售佣金減少所致。

一般及行政開支

本集團的一般及行政開支由截至2024年12月31日止年度的約13.1百萬新加坡元減少約0.6百萬新加坡元或4%至截至2025年12月31日止年度的約12.5百萬新加坡元。該減少主要由於研發成本及僱員開支減少。

其他收益及虧損

其他收益由截至2024年12月31日止年度的收益約0.1百萬新加坡元減少約0.7百萬新加坡元至截至2025年12月31日止年度的虧損約0.6百萬新加坡元。主要變動為(i)截至2025年12月31日止年度的外匯差額虧損約為1.3百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止年度則為收益約1.0百萬新加坡元；(ii)截至2024年12月31日止年度的出售投資證券虧損約0.3百萬新加坡元；及(iii)截至2024年12月31日止年度的投資證券的公平值虧損約為0.6百萬新加坡元，而截至2025年12月31日止年度則為投資證券的公平值收益約0.7百萬新加坡元。

財務成本

與截至2024年12月31日止年度相比，本集團截至2025年12月31日止年度所產生的財務成本減少約37,000新加坡元，主要由於租賃負債利息減少所致。

應佔聯營公司業績

截至2024年12月31日止年度本集團應佔聯營公司虧損約0.9百萬新加坡元，而截至2025年12月31日止年度本集團則應佔聯營公司利潤約0.8百萬新加坡元。此乃主要由本集團聯營公司所持投資證券公平值收益所致。

除稅前虧損

截至2025年12月31日止年度，本集團蒙受除稅前虧損約7.1百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止年度則錄得除稅前虧損約2.8百萬新加坡元。主要原因為截至2024年12月31日止年度錄得約8.1百萬新加坡元的一次性附帶權益收入，而今年則並無該項收入。

所得稅抵免／(開支)

截至2025年12月31日止年度，本集團的所得稅抵免約為0.5百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止年度的所得稅開支約為0.8百萬新加坡元。所得稅抵免主要來自本集團電子製造服務及原始設計製造分部的虧損。

年度虧損

鑒於上文所述，本集團截至2025年12月31日止年度錄得除稅後淨虧損約6.6百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止年度的除稅後淨虧損約為3.6百萬新加坡元。

流動資金及資本資源

於2025年12月31日，本集團有現金及現金等價物約17.3百萬新加坡元。董事會認為本集團的財務狀況穩健，且本集團擁有充足資源以應付營運所需及滿足未來可預見的資本開支。

現金流量

下表載列我們於所示年度的現金流量概要：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
經營活動(所用)／所得現金流量淨額	(3,014)	3,472
投資活動所用現金流量淨額	(1,808)	(2,715)
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	<u>4,221</u>	<u>(1,153)</u>
現金及現金等價物減少淨額	(601)	(396)
匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>245</u>	<u>(61)</u>
於12月31日的現金及現金等價物	<u><u>17,328</u></u>	<u><u>17,684</u></u>

經營活動(所用)／所得現金流量淨額

本集團的經營活動所得現金主要來自貨品銷售。經營活動所得現金流量反映本年度的除稅前虧損，並就下列各項作出調整：(i)非現金項目，如物業、廠房及設備折舊、預付土地租金折舊、無形資產及其他項目攤銷，該等項目導致營運資金變動前產生經營現金；(ii)營運資金變動產生的現金流量的影響，包括存貨、貿易及其他應收款項和貿易及其他應付款項的變動，該等項目變動導致經營活動所得現金流量；以及(iii)已收利息收入、已付利息開支及已付所得稅，該等項目導致經營活動所得現金淨額。

截至2025年12月31日止年度，本集團經營活動所用的現金淨額約3.0百萬新加坡元，主要反映：(i)存貨減少約5.6百萬新加坡元；及(ii)貿易及其他應付款項增加約0.5百萬新加坡元；被(i)貿易及其他應收款項增加約3.3百萬新加坡元；(ii)投資於營運資金前經營收入所用現金約2.8百萬新加坡元；及(iii)已付稅項約3.2百萬新加坡元所部分抵銷。

投資活動所用現金流量淨額

投資活動所得現金流量主要與購買及出售物業、廠房及設備以及購買投資證券有關。

截至2025年12月31日止年度，本集團投資活動所用現金流量淨額約為1.8百萬新加坡元，主要由於(i)購買物業、廠房及設備約0.5百萬新加坡元；(ii)購買投資證券約0.7百萬新加坡元；及(iii)添置無形資產約0.6百萬新加坡元。

融資活動所得／(所用)現金流量淨額

融資活動所得現金流量包括銀行貸款所得款項淨額、支付租賃負債本金部分及支付普通股股息。

截至2025年12月31日止年度，本集團融資活動所得現金流量淨額約為4.2百萬新加坡元，主要來自提取銀行貸款的所得款項約23.0百萬新加坡元，被以下各項的總額所部分抵銷：(i)支付租賃負債約1.5百萬新加坡元；(ii)支付租賃負債利息約0.2百萬新加坡元；(iii)償還銀行貸款約16.3百萬新加坡元；及(iv)支付銀行貸款利息0.8百萬新加坡元。

流動資產淨值

本集團的流動資產淨值由2024年12月31日的約35.2百萬新加坡元減少約7.9百萬新加坡元至2025年12月31日的約27.3百萬新加坡元。該減少乃主要由於：(i)存貨減少約5.6百萬新加坡元；(ii)貿易及其他應付款項增加約0.6百萬新加坡元；(iii)計息貸款及借款增加約7.7百萬新加坡元；及(iv)現金及現金等價物減少約0.3百萬新加坡元；被(i)貿易應收款項及預付款項、按金及其他應收款項增加約3.4百萬新加坡元；及(ii)應付所得稅減少約2.9百萬新加坡元所部分抵銷。

資本開支

資本開支包括與物業、廠房及設備有關的購置成本。

截至2025年12月31日止年度，本集團就收購物業、廠房及設備產生資本開支約0.5百萬新加坡元。本集團以內部資金撥付有關資本開支。

資本及投資承擔

本集團的資本及投資承擔主要與投資證券承擔及購置物業、廠房及設備有關。

本集團於2025年12月31日已訂約但尚未於財務報表確認的資本及投資開支如下：

	於12月31日	
	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元
已訂約但尚未撥備：		
— 物業、廠房及設備	231	354
— 投資證券	<u>22,682</u>	<u>27,840</u>
	<u><u>22,913</u></u>	<u><u>28,194</u></u>

投資證券

於2025年12月31日，約22.7百萬新加坡元的結餘為本集團的餘下投資承擔。

債務

銀行貸款及其他借款

於2025年12月31日，本集團計息貸款及借款的尚未償還結餘約為30.8百萬新加坡元(2024年12月31日：約24.9百萬新加坡元)。

或然負債

於2025年12月31日，本集團並無任何或然負債、擔保或本集團任何成員公司並無任何重大待決或受威脅的訴訟或申索。

淨負債權益比率

淨負債權益比率等於計息貸款及借款總額(包括租賃負債)(扣除現金及現金等價物)除以權益總額。於2025年12月31日的淨負債權益比率約為0.14(2024年12月31日：0.07)。

槓桿比率

槓桿比率等於債務總額除以權益總額。債務總額包括銀行貸款及租賃負債。本集團於2025年12月31日的槓桿比率為0.32(2024年12月31日：0.24)。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2025年12月31日，本集團並無重大投資及資本資產的未來計劃。

重大投資、收購及出售

截至2025年12月31日止年度，本集團並無持有其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

外匯風險管理

本集團的功能貨幣為新加坡元。本集團主要於新加坡及中國經營，因此經營開支乃以新加坡元及人民幣計值。本集團大部分收益以美元計值及結算。因此，新加坡元、人民幣及美元的匯率波動或會對本集團的利潤率及整體經營業績造成重大影響，而匯率波動將產生收益及虧損。本集團通過以美元購買原材料並借入美元短期貸款以滿足營運資金需求，對該風險進行一定程度的自然對沖。此外，本集團與我們的往來銀行訂立一定金額的美元遠期銷售合約。展望將來，本集團預計新加坡元、人民幣及美元的匯率將繼續波動。本集團管理層將繼續監察本集團的外匯風險，並將採取審慎措施以降低匯率風險。

資產抵押

於2025年12月31日，除馬來西亞附屬公司為銀行融資提供存款及一座廠房作抵押外，本集團並無抵押任何其他資產。

人力資源

於2025年12月31日，本集團聘有741名僱員。於截至2025年12月31日止年度產生僱員福利開支(包括董事及主要行政人員的薪酬)約26.9百萬新加坡元。根據適用法律及法規規定，本集團為我們的僱員參與多項當地政府的僱員社會保障計劃。本集團的薪酬政策基於個人表現、表現能力、參與程度、市場可比較資料及本集團業績，對僱員及董事給予獎勵。本集團透過內部及外部培訓提升僱員的專業技能及管理水平。為確保本集團能吸引及挽留有實力的員工，我們會定期對薪酬待遇進行檢討。基於個人及本集團的表現，合資格僱員會獲得表現花紅。除提供具競爭力的薪酬待遇外，本公司已採納購股權計劃，旨在認可合資格僱員的貢獻並挽留合資格僱員繼續為本集團的營運、增長及未來發展效力。我們並無於截至2025年12月31日止年度經歷任何勞工糾紛。

資產負債表外承擔及安排

截至本公告日期，本集團並無訂立任何資產負債表外交易。

報告期後事項

除本公告所披露者外，直至本公告日期，並無發生任何可能須於本公告披露的重大事項。

末期股息

董事會並不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息。

企業管治守則

本集團承諾制定良好的企業管治常規及程序，以成為透明及負責任的機構，對股東開放及負責。董事會致力遵守企業管治原則，並已採納穩健的企業管治常規，以符合法律及商業標準，重點專注於內部監控、公平披露及向全體股東負責等範疇，以確保本公司所有業務透明及負責。本公司相信有效的企業管治是為其股東創造更高價值的必要因素。董事會將繼續審閱及不時改善本集團的企業管治常規以確保本集團由有效的董事會帶領，藉此優化股東回報。

截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守企業管治守則所有守則條文。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事及有關僱員進行有關證券交易的行為守則。

經向董事作出特定查詢後，全體董事均確認彼等於截至2025年12月31日止年度已遵守標準守則所載的必守標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於截至2025年12月31日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份)。

審核委員會審閱財務資料

本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表已由董事會審核委員會(僅由獨立非執行董事組成)審閱。

核數師於全年業績公告的工作範圍

本集團核數師PKF-CAP LLP(「核數師」)已同意，本集團截至2025年12月31日止年度之全年業績公告有關數字與本集團的本年度綜合財務報表草稿所載數額一致。核數師就此進行的工作有限，並不構成審核、審閱或其他保證委聘，因此核數師並不就本公告作出任何保證。

刊發業績公告及年報

本全年業績公告於聯交所網站(www.hkex.com.hk)及本公司網站(www.kinergy.com)刊發。截至2025年12月31日止年度的年報載有上市規則附錄D2規定的所有資料，將於適當時候寄發予股東(如適用)及在聯交所及本公司網站登載。

釋義

除非文義另有所指，下列詞彙具有以下涵義：

「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事會」	指	董事會
「中國光大控股」	指	中國光大控股有限公司，一間於1972年8月25日在香港註冊成立的公司，其股份於聯交所上市(股份代號：165)，為於本公告日期持有約28.18%已發行股份的本公司股東
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	精技集團有限公司*，於新加坡註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：3302)

「Continuum Technologies」	指	Continuum Technologies Pte. Ltd.，一間於2017年1月17日在新加坡註冊成立的有限公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「電子製造服務」	指	電子製造服務
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市規則」	指	聯交所主板證券上市規則
「Liteleaf」	指	Liteleaf Pte. Ltd.，一間於2015年4月17日在新加坡註冊成立的有限公司
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南通智造基金」	指	南通光控智造股權投資基金合夥企業(有限合夥)，一間於2019年9月12日在中國成立的有限合夥企業
「南陽基金」	指	南陽精技股權投資基金合夥企業(有限合夥)，一間根據日期為2021年7月30日的基金合夥協議於2021年7月30日在中國成立的有限合夥企業
「原始設計製造」	指	原始設計製造
「令吉」	指	馬來西亞令吉，馬來西亞法定貨幣
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣

「新加坡元」	指	新加坡元，新加坡共和國法定貨幣
「上海光朴」	指	上海光朴創業投資管理有限公司(前稱上海光控浦燕股權投資管理有限公司)，一間於2015年7月6日在中國成立的有限公司，由本公司擁有約51.03%權益，並由中國光大控股最終及實益擁有約48.97%權益
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	本公司股東
「新加坡」	指	新加坡共和國
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有香港法例第622章公司條例第15條賦予該詞之涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「%」	指	百分比

* 僅供識別之用。

承董事會命
精技集團有限公司*
 執行董事兼行政總裁
林國財

香港，2026年3月25日

於本公告日期，執行董事為林國財先生(行政總裁)、杜曉堂先生、林欽銘先生及鄭金呷先生；非執行董事為羅建華先生(主席)及范志榮先生；及獨立非執行董事為潘志偉先生、洪炳發博士及陳德宜女士。